



# VERKSAMHETSRAPPORT 2025

---



**HÅLLBAR UPPHANDLING  
I SVERIGES REGIONER**

# HÅLLBAR UPPHANDLING – ETT SAMARBETE MELLAN SVERIGES REGIONER

Sveriges regioner bedriver sedan 2010 ett nationellt samarbete kring Hållbar Upphandling. Regionerna har en gemensam uppförandekod för leverantörer som omfattar mänskliga rättigheter, arbetares rättigheter, miljö och affärsetik.

Upphandlingsarbetet i regionerna säkerställer tillgången till de produkter och tjänster som krävs för att bedriva samhällsviktiga verksamheter som hälso- och sjukvård. Upphandlingsarbetet ska leverera bästa värde för medborgarna vilket, utöver ekonomiskt värde, även omfattar att främja en hållbar utveckling.

Hållbar upphandling är ett kraftfullt verktyg för att främja regionernas inköps- och hållbarhetsarbete. Den nationella samverkan bidrar med stora, kostnadseffektiva synergier och minskar den administrativa bördan för varje enskild region. Samverkan bidrar också till en enad front för att möta hållbarhetsutmaningar på såväl nationell som global nivå.

Den nationella samverkan i kombination med den samlade köpkraften stimulerar till en snabbare omställning och till en hållbar utveckling.

2



# MERVÄRDE GENOM SAMVERKAN - HÅLLBARHETSÅRET 2025



Genomförd övergripande riskanalys av regionernas samtliga inköpskategorier.



Beslut om prioriterade inköpskategorier för 2026–2028.



Den nationella satsningen på utveckling av harmoniserade miljökrav har resulterat i tre nya kravpaket och vägledningar som används i regionernas upphandlingar. Detta innebär att regionerna nu sammantaget har sju områden med produktspecifika miljökrav.



Regionernas uppföljningsarbete har resulterat i totalt 64 genomförda revisioner av nationellt prioriterade leverantörer.



Sex incidenter avseende anklagelser om allvarliga avvikelser gentemot våra kontraktsvillkor har hanterats. Två av dessa genomfördes i nära samarbete med övriga nordiska regioner.



En fabriksrevision genomfördes i Taiwan i samarbete med Sykehusinnköp Norge med fokus på risken för tvångsarbete, och återbetalning av rekryteringsavgifter pågår.



En kompetenssatsning har genomförts, och över 1000 upphandlare, avtalscontroller, hållbarhetsansvariga, leverantörer och revisorer har deltagit i utbildningar och webinarier som kansliet har erbjudit under året.



Ett pilotprojekt för att testa ursprunget av bomull har genomförts av en projektgrupp med flera delaktiga regioner.



Två webinarier har arrangerats i samarbete med Läkemedelsverket med olika teman.



Sveriges samtliga regioner ställer sig bakom den europeiska utfasningslistan av hälsoskadliga ämnen.



Regionernas samarbete fyllde 15 år, vilket firades genom en nätverkskonferens och uppmärksammades i media.

# HÅLLBARHET – EN INTEGRERAD DEL I INKÖPSPROCESSEN

Hållbarhet är en central del av regionernas inköpsarbete och en integrerad del av inköpsprocessen. Genom att välja ut nationellt relevanta inköpskategorier, använda enhetliga hållbarhetskrav och följa upp att villkoren efterlevs, bidrar både vi och våra leverantörer till en hållbar utveckling.

## IDENTIFIERA OCH PRIORTERA RISKER

Under verksamhetsåret 2025 har vi arbetat med att identifiera och prioritera inköpskategorier inför programperioden 2026–2030. Detta arbete, som grundar sig på en omfattande riskanalys av regionernas samtliga inköpskategorier samt tematiska risker i vår uppförandekod, syftar till att säkerställa att vi fokuserar på de allvarligaste riskerna och de inköpskategorier där hållbarhetskrav kan göra mest nytta för både människor och miljö. Resultaten från vår utvärdering, som även inkluderar spend-analyser, visar att de prioriteringar som fastställdes under den föregående programperioden fortfarande är aktuella. Styrgruppen har därför beslutat att fortsätta fokusera på prioriteringar inom hälso- och sjukvårdens produkter och materiel.

4

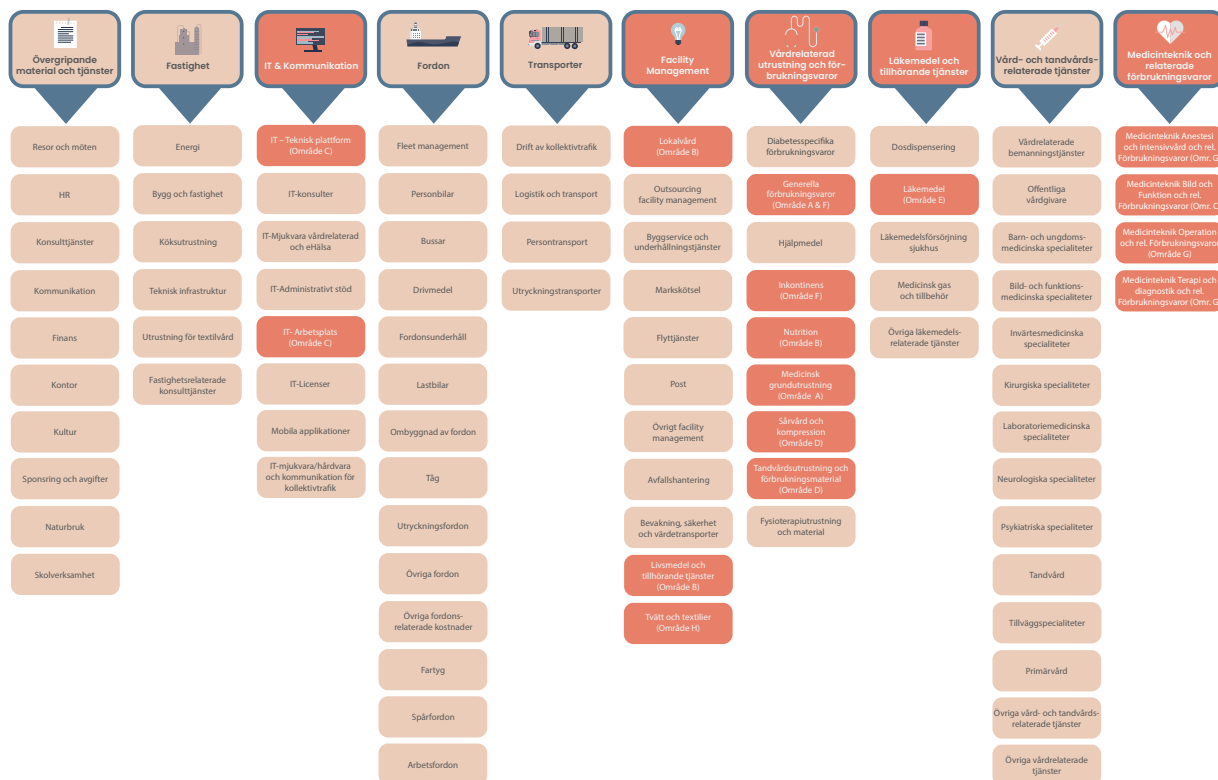


Bild: Övergripande riskanalys av kategoriträd. Illustrerar det regiongemensamma kategoriträdet och de inköpskategorier som prioriteras år 2026–2030.

För att förhindra och begränsa negativa effekter kopplade till regionernas inköp genomförs riskanalyser i flera steg, där en övergripande prioritering följs av mer ingående bedömningar. Nedan följer en sammanställning av en fördjupad analys som har genomförts under året:

Kategori	Produkt	Ansvarigt område	Prioriterad risk
Vårdrelaterad papper & plast	Skyddsrockar	Västernorrland, Jämtland-Härjedalen, Norrbotten, Västerbotten	Risker i sluttillverkning och materialtillverkning i Kina och Kambodja; risk för kränkningar av mänskliga rättigheter, arbetares rättigheter, miljöpåverkan och korruption.

Under året har vi även genomfört en riskanalys med titeln "Samers rättigheter och regionernas ansvar – en granskning av upphandlingens effekter." Eftersom det tidigare saknades studier som specifikt undersöker sambandet mellan offentliga upphandlingar och urfolks rättigheter, utgör detta ett viktigt första steg för att belysa detta område. Rapporten visade en betydande risk för negativ påverkan på samers rättigheter i regionernas leveranskedjor, särskilt när råvaruutvinning sker på samisk mark.

Analysen baseras på semi-strukturerade intervjuer med representanter från det samiska samhället och innehåller förbättringsförslag riktade till olika intressenter, inklusive regioner, kommuner, statliga myndigheter och företag. Rapporten rekommenderar även specifika åtgärder för att bättre skydda och främja samers rättigheter i samband med regionernas upphandlingar.

I september hölls ett webinar där rapportens innehåll presenterades för medlemmar i nätverket och andra intressenter, vilket ledde till värdefulla diskussioner om hur vi kan förbättra våra processer och öka medvetenheten om dessa viktiga frågor.

## HARMONISERADE HÅLLBARHETSKRAV - ÖKAT FOKUS PÅ MILJÖ OCH TRANSPARENS

Harmoniserade miljökrav skapar ökad förutsägbarhet för leverantörer och minskar den administrativa bördan för regionerna. Dessa krav möjliggör även genomförande av nationellt samordnade avtalsuppföljningar, vilket sparar tid och resurser för varje enskild region. Målet för perioden 2024–2026 är att öka antalet harmoniserade miljökrav i enlighet med en prioriteringslista. För att stödja detta arbete har kansliet utvecklat en enhetlig och kvalitetssäkrad metod. Redan existerande krav från upphandlingsmyndigheten används där nivån bedöms lämplig, och nya krav tas fram vid behov. En sammanställning av de harmoniserade miljökraven och vägledningarna som tagits fram under året presenteras i nedan tabell.

Under året har tre regiongemensamma kravpaket färdigställts och lanserats för implementering i nya avtal. Ytterligare åtta kravpaket är under utveckling. Se tabellen nedan samt ansvarigt område inom parentes.

Färdiga kravpaket/vägledningar	Under utveckling
Systematiskt miljöledningsarbete	Kem-tekniska produkter (F)
Palmolja i livsmedel (B)	Sug och dränage (G)
Inkontinens absorberande (F)	Injektion och infusion (G)
Inkontinens avledande (F)	Tvätteritjänst och textilier (H)
Sårbehandlingsartiklar (D)	Nutritionsnäring (B)
Läkemedel (E)	Tandvård och ortodonti (D)
Sjukvårdstextilier (H)	Skyddsförkläden (A)
IT arbetsplats (C)	Medicinsk Grundutrustning (A)

## HARMONISERADE KRAV PÅ TRANSPARENS

Genom att ha insyn i var produkter framställs kan företag och organisationer identifiera och minimera negativa miljömässiga och sociala effekter. I regionernas avtalsvillkor för tillbörlig aktsamhet för hållbara leveranskedjor ställs krav på att leverantörer ska kunna tillhandahålla namn och adress på åtminstone sluttillverkningsanläggningar. Inom ramen för detta villkor finns också möjlighet att ställa mer långtgående krav på transparens i upphandlingar där branschen bedöms mogen att tillhandahålla den nödvändiga informationen.

Under året har en prioriteringslista tagits fram för att identifiera råvaror, komponenter och inköpskategorier där det bedöms mest strategiskt att utarbeta harmoniserade krav på transparens under de kommande åren. Inom existerande kravpaket finns för närvarande harmoniserade transparenskrav inom inköpskategorierna: läkemedel, IT-arbetsplats, och sjukvårdstextilier.

## ANTAL AVTALSUPPFÖLJNINGAR

Avtalsuppföljningen av ställda hållbarhetskrav är en central del av vårt arbete för att säkerställa att upphandlade varor och tjänster levereras i enlighet med avtalade villkor. Målet för året har varit att koordinera och genomföra avtalsuppföljningar samt vidareutveckla rutiner för en effektiv och ändamålsenlig avtalsuppföljning.

Under året har totalt 64 revisioner genomförts, vilket är en minskning jämfört med 69 revisioner under 2024 men en ökning från 42 revisioner under 2023. Sammanfattningar av resultaten från uppföljningarna publiceras löpande på [www.husr.se/revisionsrapporter](http://www.husr.se/revisionsrapporter).

## Uppföljningscykel 2025

Under 2025 följdes 18 nya leverantörer upp via kontorsrevision:

- |   |                                       |
|---|---------------------------------------|
| 1. Abbott Scandinavia Aktiebolag                      | 10. Medtronic Aktiebolag              |
| 2. AlIOffice Nordic AB                                | 11. Nestlé Sverige Aktiebolag         |
| 3. B. Braun Medical Aktiebolag                        | 12. NordiCare Ortopedi & Rehab AB     |
| 4. Boston Scientific Nordic AB                        | 13. Olympus Sverige Aktiebolag        |
| 5. DAB Dental Aktiebolag                              | 14. Sodexo AB                         |
| 6. FUJIFILM Nordic AB                                 | 15. Steripolar AB                     |
| 7. Ge Healthcare Sverige AB                           | 16. Taiga AB                          |
| 8. Gothia Medical Aktiebolag                          | 17. Textilia Tvätt & Textilservice AB |
| 9. Instrumenta Diagnostiska och Kirurgiska Aktiebolag | 18. Trädgårdshallen Sverige AB        |

Resultatet av de 18 revisionerna var att sex leverantörer godkändes och 12 blev ej godkända och därmed går till återrevision under 2026.

## Uppföljningscykel 2024

Under året genomfördes återrevisioner för 42 leverantörer vars uppföljningar påbörjades 2024. De som blev godkända är följande 22 leverantörer:

- |                                  |  |
|----------------------------------|--|
| 1. Aktiebolaget Nordenta         | 12. Leo Pharma Aktiebolag  |
| 2. Bioglan AB                    | 13. Macure Pharma ApS  |
| 3. CAMPUS Pharma AB              | 14. Navamedic Aktiebolag   |
| 4. Caretec i Forserum AB         | 15. Organon Sweden AB  |
| 5. Catell AB                     | 16. Plandent AB  |
| 6. Dräger Sverige AB             | 17. Rekal Svenska Aktiebolag   |
| 7. Dustin Sverige AB             | 18. SECMA AB   |
| 8. Fisher & Paykel Healthcare AB | 19. Siemens healthcare A/S (fd Varian Medical Systems Scandinavia A/S) |
| 9. Fresenius Kabi AB             | 20. Stada Nordic ApS   |
| 10. Hameln pharma AB             | 21. Tietoevry Tech Services AB   |
| 11. Hultafors Group AB           | 22. Tilotts Pharma AB  |

## Uppföljningscykel 2023

För leverantörer vars uppföljningar påbörjades 2023 genomfördes återrevision två för fyra leverantörer. Endast Dentsply/Wellspect, blev godkänd. För övriga leverantörer, ICU Medical, Medela Medical och Sjöbloms kommer återrevision tre genomföras under våren 2026.

Resultaten från genomförda revisioner visar att leverantörernas processer och rutiner delvis är på plats. De stora utmaningarna är generellt att förstå och genomföra riskanalyser, samt att hantera uppföljningar och avvikelser på ett sätt som uppfyller regionernas krav. Här märks en skillnad mellan stora, medelstora och små leverantörer. Ansvariga regioner har noterat att det finns utmaningar hos vissa leverantörer, men också att regionernas revisionsarbete leder till förbättringar.



# INCIDENTHANTERING

Kansliet och regionerna får ibland information som väcker misstankar om allvarliga avvikelser från kontraktsvillkoren och uppförandekoden för leverantörer. Sådan information kan komma från uppföljningar, civilsamhället, forskningsinstitut eller media och kan omfatta frågor som tvångsarbete, barnarbete, farliga arbetsförhållanden, allvarlig miljöskada, korruption och attacker på miljö- och människorättsförsvarare.

Under året har sex ärenden hanterats, varav två initierades under 2025 och fyra under 2024. Fyra av ärendena har kunnat stängas efter att uppföljningen visat att ingen avvikelse förekom eller att risken hanterades tillfredsställande av leverantören. Nedan följer en sammanställning av pågående och avslutade incidenter.

## Risk för tvångsarbete i Taiwan

Efter rapporter om risker för tvångsarbete och skuldslaveri bland migrantarbetare i Taiwan inleddes en stickprovsuppföljning av två leverantörer under 2024 i nära samverkan med Region Blekinge och norska Sykehusinnkjöp. Hos en av leverantörerna kunde indikatorer på tvångsarbete konstateras genom en fabriksrevision hos en underleverantör. Återbetalningar av rekryteringsavgifter till migrantarbetare pågår enligt åtgärdsplan. Även hos den andra leverantörens fanns skälig misstanke för tvångsarbete hos en underleverantör. Misstanken rörde även i detta fall otillåtna rekryteringsavgifter. Återbetalningar har skett till migrantarbetare och ärendet bedöms komma kunna stängas efter tillfredsställande slutrapportering.

I ljuset av den ökande rapporteringen om tvångsarbete i Taiwan och regionernas pågående incidenthanteringar, arrangerade kansliet ett rundabordssamtal med aktörer inom medicinteknikbranschen i Taiwan. Samtalet genomfördes i samverkan med Electronics Watch, Norsk Sykehusinnkjöp och den taiwanesiska civilsamhällesorganisationen Serve the People Association, med syftet att öka kunskapen om riskerna för migrantarbetare och skapa dialog mellan relevanta aktörer för att hantera dessa risker. Deltagarna inkluderade representanter från Taiwans regering, leverantörer till Sveriges regioner, civilsamhällesorganisationer samt offentliga inköpare från Norden och Storbritannien.

## Ett fall av konstaterat tvångsarbete hos underleverantör till IT-industrin

Under 2024 identifierades tvångsarbete hos en underleverantör till Sony, Panasonic och Daikin vid en fabrik i Malaysia. Område C har varit mycket engagerade i den incidenthanteringsprocess som följde efter att det framkommit att det förekom tvångsarbete hos företaget Kawaguchi i Malaysia, en underleverantör till Sony och Panasonic. Tillsammans med andra upphandlande organisationer och leverantörer har område C haft en aktiv och konstruktiv dialog med berörda företag och tryckt på för gottgörelse för de runt 300 drabbade arbetstagarna. Efter en lång process med många engagerade intressenter, stod det under hösten klart att de allra flesta arbetstagarna erhållit kompensation för illegala rekryteringsavgifter och uteblivna löner. Dock har vissa blivit helt utan.

## **Tvångsarbete i leverantör av keramiska formar för medicinska handskar**

Ytterligare ett fall av tvångsarbete har hanterats av område F i samarbete med kansliet. Fallet rör Mediceram, en malaysisk leverantör av keramiska formar för medicinska handskar, som underleverantör till Ansell. Mediceram har anklagats för att utnyttja migrantarbetare genom skuldslaveri, konfiskering av pass och osäkra arbetsförhållanden, vilket lett till protester och strejker från arbetare som kräver obetalda löner och bättre boende. Ansell har suspenderat affärsrelationerna och försöker stoppa uppsägningar och utvisningar av arbetare, men flera har redan skickats tillbaka till Bangladesh, och bolaget har beslutat att lägga ned verksamheten med oklarheter kring situationen för de kvarvarande arbetarna. OneMed har löpande under processen hållit regionerna informerade och arrangerat även ett möte med övriga nordiska regioner, Ansell och Responsible Business Alliance (RBA) för att få svar på frågorna kring situationen.

## **Risk för tomater från Xinjiang i tomatpuré**

Under 2024 granskade BBC tomatpuré på den brittiska marknaden och fann att den kan innehålla tomater från Xinjiang, Kina, där statligt subventionerat tvångsarbete förekommer. Vissa produkter har dessutom marknadsförts som italienska. För att utreda om tomatpuré som levereras till Sveriges regioner kan ha samma koppling gjordes en riskkartläggning av relevanta leverantörer. De tre leverantörer som valdes ut för stickprov kunde under året visa att de vidtagit tillfredsställande åtgärder för att undersöka förekomsten av tomater från Xinjiang och agera på risken för kopplingar till statligt subventionerat tvångsarbete. Incidenthanteringen samordnades av kansliet i nära samarbete med Region Gävleborg och Region Uppsala.

## **Isotoptestning av bomull för att följa upp risk för tvångsarbete i leveranskedjan**

Inom en tvärregional projektgrupp för isotoptestning har ett laboratorium valts för att analysera bomullsprodukter och spåra råmaterialens ursprung. Projektet, som involverar representanter från flera regioner, syftar till att använda isotopanalys för att förbättra spårbarheten av råvaror och identifiera kopplingar till regioner med hög risk för statligt sanktionerat tvångsarbete.

En kartläggning genomfördes för att identifiera produkter som kan innehålla bomull från Xinjiang-provinsen samt undersöka leverantörernas kontroll av ursprunget. Under 2025 har ett sextiototal produkter skickats för laboratorieanalys med varierande resultat, inklusive bekräftade fall av bomull från Xinjiang och oklara ursprung. Dialog har fortsatt med leverantörer för att hantera testresultat och diskutera spårbarhet och säkerställande av bomullens ursprung.

## **Incidenthantering och rundabordsdialog kring sjukvårdstextilier**

Mot bakgrund av Swedwatches rapport Public money, private harm, vilken belyste omfattande brister i arbetsvillkor inom den pakistanska textilindustrin, genomfördes en kartläggning och uppföljning av fyra relevanta leverantörer, varav en omhändertogs via Adda. Samtliga ärenden har avslutats efter att leverantörerna uppvisat aktuella och godkända revisionsrapporter för de berörda fabrikerna.

Under hösten genomfördes ett rundabordsamtal med cirka 30 deltagare från myndigheter och leverantörer. Syftet var att diskutera gemensamt ansvar och minska ett ensidigt beroende av revisionsrapporter. Samtalet resulterade i flera konkreta medskick och en uppföljande dialog planeras till början av 2026 tillsammans med BSCI och Swedwatch.

# UTVECKLA PROCESSER OCH STRUKTURER FÖR SAMARBETET

Vi strävar efter en effektiv och ändamålsenlig organisering för att säkerställa att vi kan genomföra vårt arbete och nå våra mål. Detta innefattar en tydlig ansvarsfördelning mellan kansliet och regionerna, samt systematiska processer för riskhantering, kravutveckling och avtalsuppföljning. Dessa komponenter är avgörande för att skapa en effektiv arbetsmiljö och uppnå våra gemensamma mål.

Under året har vi fokuserat på flera aktiviteter, inklusive att ta fram en ny strategisk plan för perioden 2026–2030. Vi har effektiviserat våra arbetsområden och genomfört nätverksmöten där vi erbjuder löpande stöd till områdena A-H. Kansliet har också utvecklat ett projektbaserat arbetssätt för att optimera vårt arbete och revidera den regiongemensamma eskaleringstrappan för hållbar upphandling. Ett särskilt viktigt arbete har inletts för att förebygga och begränsa korruption.

## Strategisk plan för 2026–2030

Ett gemensamt arbete har genomförts för att ta fram och lansera en ny strategisk plan för programperioden 2026–2030. Detta arbete har skett i nära samverkan mellan styrgruppen, kansliet, områdessamordnare, regionkoordinatorer, Ledningsnätverket för regionernas upphandlingschefer och regionernas miljö- och hållbarhetschefer. Den nya planen omfattar sju strategiska mål och utgör grunden för hållbar upphandling fram till 2030.



# UTVECKLING AV RUTINER OCH STYRNING

Under året har flera centrala processer utvecklats och förtydligats.

## Reviderad eskaleringstrappa

Eskaleringstrappan för leverantörsuppföljning har reviderats och skärpts för att skapa en mer sammanhållen och förutsägbar process. Ett gemensamt mall-paket med tillhörande varningsbrev har tagits fram för samtliga steg i processen.

## Reviderad rutin för incidenthantering

En ny rutin för incidenthantering har även utvecklats för att säkerställa en effektiv och enhetlig hantering av ärenden som uppkommer via externa källor. Rutinen tydliggör ansvar, kommunikationsvägar och informationshantering.

## Rutin för omvärldsbevakning

Under 2025 har en ny rutin för omvärldsbevakning utvecklats och implementerats. Bevakningen omfattar bland annat prioriterade inköpskategorier, relevant policyutveckling, lagstiftning samt seminarier och rapporter av betydelse för nätverket.

## Riskbaserad avtalsuppföljning

Under året har kansliet i samverkan med region Stockholm och region Blekinge undersökt möjligheten att stärka kopplingen mellan de hållbarhetsrisker som identifieras för respektive inköpskategori och uppföljningen som görs av dessa risker i samband med kontorsrevision. Som en del i detta har det gjorts särskild uppföljning av risk för tvångarbete inom ramen för kontorsrevision. Ny rutin lanseras i början av 2026 för riskbaserad uppföljning.

## Antikorruptionsarbete

Under perioden har fokus legat på att utveckla regionernas arbete för att förebygga och hantera korruption inom offentlig upphandling, vilket syftar till att stärka rättssäkerhet och förtroende samt ansvarsfull användning av offentliga medel. En e-utbildning om antikorruption för upphandlare planeras att lanseras på husr.se i början av 2026 för att öka medvetenheten om identifiering och hantering av korruption.

Ett frågeformulär om antikorruptionsåtgärder har utvecklats för riskbaserade uppföljningar, tillsammans med en bedömningsvägledning för en enhetlig bedömning av korruptionsrisker. Dessutom har ett förslag till grundläggande avtalsvillkor för antikorruption tagits fram i samarbete med jurister från Region Stockholm och ska spridas till regionerna via Ledningsnätverket för regionernas upphandling (LfU).

## Lansering av digital handbok för hållbar upphandling

Under året lanserade kansliet Fyren, nätverkets digitala handbok för hållbar upphandling. Fyren är en gemensam plattform som samlar styrande dokument, kärnprocesser och stödmaterial i syfte att stärka det nationella samarbetet och underlätta ett effektivt regiongemensamt arbetssätt. Plattformen fungerar som ett samlat kunskapsstöd med både praktiskt och teoretiskt innehåll. Målet är att göra handledning och vägledning lättillgänglig, pedagogisk och välstrukturerad samt att tydliggöra förväntningar och arbetssätt för samordnare och regioner. Fyren bidrar även till förbättrad uppföljning och styrning av verksamheten.

# VI HÖJER KOMPETENSEN INOM HÅLLBAR UPPHANDLING

Arbetet inom den nationella samverkan kräver gedigen kunskap. Genom en samordning av utbildningsinsatser har vi stärkt kompetensförsörjningen inom inköpsorganisationerna och hållbarhetsavdelningarna. Detta har innefattat lanseringen av en digital handbok och aktiviteter för kompetensutveckling, samt samordning av utbildning och omvärldsbevakning av prioriterade inköpskategorier för att sprida information till nätverket. Leverantörer och revisorer har också erbjudits kunskapshöjande aktiviteter kring hållbarhetskrav och arbetssätt.

Under året har vårt kansli, i samverkan med Adda och Läkemedelsverket, arrangerat utbildningar och föreläsningar för över 1 000 deltagare. Fokus har legat på leveranskedjor, hållbarhet, tillbörlig aktsamhet och modernt slaveri, både nationellt och internationellt. Föreläsningar har hållits för regioners inköpsavdelningar, samt vid regionala hållbarhetsdagar, universitet och myndigheter, vilket bidrar till ökad kunskap och engagemang.

Exempel på genomförda aktiviteter inkluderar en workshop med Läkemedelsverket, deltagande i en IT-konferens och en internationell online-panel om modernt slaveri. Vi har även genomfört två webinarier i samarbete med Läkemedelsverket om medicintekniska produkter och reprocessing av engångsprodukter.

Deltagande i NLF:s (Nordiskt läkemedelsforum) undergrupp för läkemedels miljöpåverkan har också ägt rum med möten i Köpenhamn, syftande till att stärka det nordiska samarbetet och harmonisera miljökrav. Här har vi delat ny information om den nyligen lanserade standarden PAS 2090 för livscykelanalys (LCA) av läkemedels miljöpåverkan.

Vidare har vi deltagit i den nordiska konferensen för hållbar sjukvård i Malmö, inklusive en workshop anordnad av Health Proc Europe och API om att utveckla verktyg för hållbara upphandlingskriterier. Dialogmöten med Swedish Medtechs fokusgrupp Sustainable Affairs har behandlat nordiskt samarbete kring miljömärkning av medicintekniska produkter samt vägledning kring PVC. Dialogen med sektorgruppen för sårhäkning har fortgått under året och planeras även för 2026 för att identifiera sakfrågor och samarbetsformer inom sårvård.

Under året har Område E föreläst i kursen "Läkemedel och miljö" för blivande farmaceuter vid Uppsala universitet.

Hållbar upphandling har också varit delaktig i paneler under Almedalsveckan och representerat samarbetet för hållbar upphandling.

# ÖKAT FOKUS PÅ ATT KOMMUNICERA VÄRDET OCH NYTTAN AV SAMARBETET

Genom att kommunicera resultaten från vårt samarbete tydliggör vi värdet av hållbar upphandling och visar på dess positiva effekter för människor och miljö. Under året har implementeringen av den nya kommunikationsstrategin tagit fart, med syftet att öka kännedomen om vårt arbete och skapa ett utökat engagemang.

## NY HEMSIDA

En betydande del av årets arbete har fokuserat på att utveckla en ny webbplats, vilket identifierades som centralt i strategin. Den nya webbplatsen lanserades i oktober och introducerade även en ny logotyp, där namnet harmoniserar med webbplatsens nya URL, husr.se (Hållbar upphandling i Sveriges regioner). Webbplatsen har ett modernare uttryck, är mer lättnavigerad och har de tekniska förutsättningarna för att möta nätverkets kommunikationsbehov. En databas med resultat från samtliga uppföljningar som gjorts inom ramen för samarbetet de senaste tre åren har också skapats.

14

## REGIONERNAS SAMARBETE FIRAR 15 ÅR

2025 firade regionernas samarbete 15 år, vilket uppmärksammades genom en serie inlägg på LinkedIn som lyfte fram samarbetets framgångar. På den nya webbplatsen har vi sammanställt material om samarbetets historia samt uppmärksammat framstående exempel där verksamheten bidragit till positiv förändring för arbetare i regionernas leverantörsled.

Nätverkets årliga konferens sammanföll med 15-årsjubileumet. Syftet var att uppmärksamma och fira de framgångar och det långsiktiga arbete som bedrivits sedan nätverkets start. Totalt deltog 39 personer från samtliga områden, kansliet samt styrgruppen. Programmet innehöll föreläsningar och erfarenhetsutbyten om hur regionernas arbete påverkar leverantörers hållbarhetsarbete och arbetsvillkor längre ner i leveranskedjorna, samt aktuella omvärldsspaningar. Konferensen bidrog till stärkt samverkan, gemensamt lärande och fortsatt engagemang inom nätverket.



**HÅLLBAR UPPHANDLING  
I SVERIGES REGIONER**

## KOMMUNIKATIONEN I SIFFROR

Under året har nyhetsmedia rapporterat om regionernas samarbete i totalt 7 stycken. Detta är att jämföra med tretton artiklar under 2023 och fem under 2022. Årets minskning beror delvis på årets fokus på att lansera den nya webbplatsen.

Antalet nyhetsbrev har ökat från 13 stycken (2023) till 18 stycken (2024) och 18 stycken för 2025. Antalet prenumeranter har ökat från 103 (2023) till 198 (2024) och 207 för 2025. Innehållet i nyhetsbrevet har skiftat från främst omvärldsbevakning från andra källor till att fokusera på aktiviteter och resultat från regionernas samarbete.

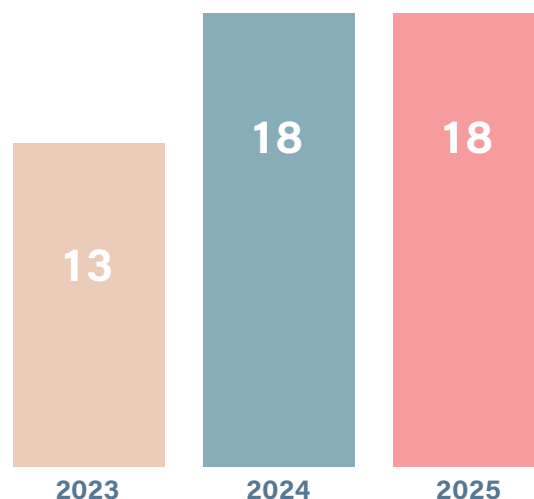
På grund av övergången till ny webbplats saknas relevant samlad statistik för totalt antal besök över året, men trafiken till den nya webbplatsen uppskattas vara något högre än för den gamla hemsidan. Då webbplatsernas mätvärden skiljer sig saknas dock exakta siffror. Antalet poster på webbplatsen har gått från 24 år 2024 till 74 år 2025. Ökningen beror främst på ökad spridning av utfall av revisioner av leverantörer.

De nyheter som väckt störst intresse under året har handlat om ny mall för revisorer för att bedöma avtalsefterlevnad av avtalsvillkoret för tillbörlig aktsamhet för hållbara leveranskedjor, den uppdaterade vägledningen till samma avtalsvillkor och lanseringen av det nya biblioteket för hållbarhetskrav.

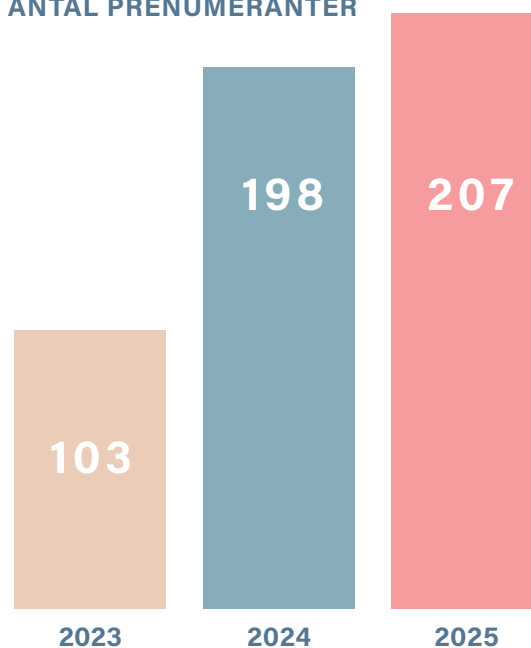
Trafiken på Hållbar Upphandlings LinkedIn-sida har ökat, och antalet följare uppgår nu till 2000, jämfört med 1700 under 2024.

Antalet prenumeranter på nyhetsbrevet har ökat något, från 198 (2024) till 207 under 2025, men färre personer öppnar det procentuellt, vilket visar en marginell nedgång. En möjlig anledning kan vara att omvärldsbevakning till allmänheten upphört.

### ANTAL NYHETSREVISORER



### ANTAL PRENUMERANTER



# NATIONELLA OCH INTERNATIONELLA SAMARBETEN

Genom samverkan och dialog med industrin, andra myndigheter och ideella organisationer stärker vi arbetet för en hållbar utveckling.

## ADDA

Vi har sedan 2015 ett samverkansavtal med Adda Inköpscentral och under året har vi haft fortsatt samarbete med särskilt fokus på avtalsuppföljning och utveckla effektiva och kvalitetssäkrade processer för kontorsrevisioner. Inom ramen för samarbetet har en vägledning för att kunna göra harmoniserade bedömningar av de nya avtalsvillkoren för tillbörlig aktsamhet för hållbara leveranskedjor tagits fram.

## NORDISKT SAMARBETE

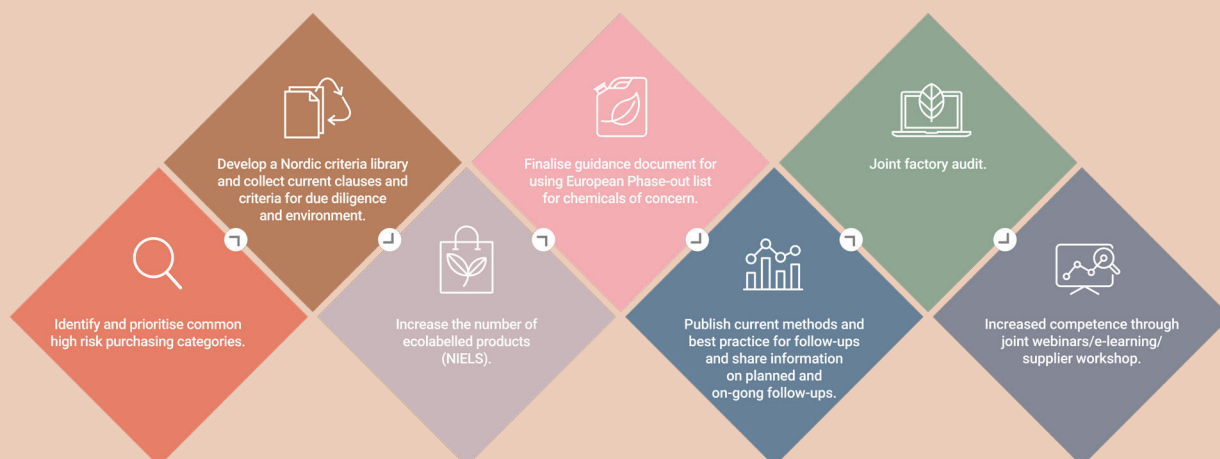
År 2023 undertecknade de fem nordiska länderna en avsiktsförklaring om att stärka samarbetet kring hållbar offentlig upphandling inom hälso- och sjukvårdssektorn. Norden utgör tillsammans den elfte största ekonomin i världen och många leverantörer är verksamma i samtliga länder. Ett fördjupat och mer formaliserat samarbete bedöms kunna bidra till ökad marknadspåverkan i hållbar riktning.

Bakgrunden till samarbetet är ökade krav på upphandlande myndigheter att identifiera och hantera risker för negativ påverkan på människor och miljö genom hela leverans- och livscykeln.

Under året har arbetet bedrivits i enlighet med den gemensamma nordiska aktivitetsplanen. Bland genomförda aktiviteter kan nämnas:

- Genomförd fabriksrevision i Taiwan.
- Delning av riskbedömningar och prioriterade inköpskategorier.
- Utbyte av kontraktsvillkor för tillbörlig aktsamhet och miljökrav.
- Delning av metoder och resultat från leverantörsuppföljningar
- Två gemensamma incidenthanteringar avseende MediCeram och CeramTec, där leverantörer och de nordiska regionerna gemensamt mötts och åtgärder samordnats.
- Ställt oss bakom den europeiska utfasningslistan av hälsoskadliga ämnen.

# AREAS OF COOPERATION FOR 2025



## MEDLEMSKAP OCH STYRELSEARBETE I ELECTRONICS WATCH

Sveriges regioner har varit medlemmar i Electronics Watch sedan 2016, en oberoende ideell organisation som utvärderar arbetsvillkoren i leverantörsledet för IT-produkter åt offentlig sektor. Under 2024 har Electronics Watch granskat fjorton fabriker och två gruvor som finns i Region Stockholms leveranskedjor, vilket lett till åtgärder som återbetalning av rekryteringsavgifter och ökad inkludering av arbetstagarorganisationer. Region Stockholm deltar också i en arbetsgrupp inom Electronics Watch för att stärka föreningsfriheten. Det nationella kansliet för hållbar upphandling är representerat i styrelsen och deltar i det strategiska arbetet. Samarbetet kommer att fortsätta under 2026 och erbjuder en unik möjlighet att granska leveranskedjorna för IT-produkter.

## ÖVRIG SAMVERKAN

Kansliet samverkar även regelbundet med aktörer som Upphandlingsmyndigheten, Statens Inköpscentral, och ett antal större kommuner. Samverkan sker i syfte att effektivisera och harmonisera processer för exempelvis krav och avtalsuppföljning.

International Working Group on Ethical Public Procurement (IWGEPP) är ett internationellt samarbete mellan 26 offentliga myndigheter, akademi och civilsamhällsorganisationer från flera länder med syfte att dela erfarenheter av socialt hållbar upphandling. Under 2025 har kansliet varit aktiv i arbetsgruppen för hållbar upphandling i praktiken, vilket inkluderade kartläggning av risker, krav och uppföljningar hos medlemmarna samt att vi har bidragit till att formulera svar på EU-kommissionens begäran om synpunkter i samband med reformen av direktivet för offentlig upphandling.

# ÅRSBOKSLUT

Ekonomi för 2025 är i balans. Intäkterna för 2025 baseras på befolkningsunderlaget i respektive region och uppgick till drygt 10,5 miljoner kronor. Den ingående balansen uppgick 2025 till 1,9 miljoner. Kostnaderna för verksamheten var enligt plan. De huvudsakliga kostnaderna utgörs av lön och hyra samt kostnader som kan hänföras till kontorsrevisioner och en fabriksrevision. Av de planerade aktiviteterna som överskottet möjliggjorde har alla påbörjats men ännu inte avslutats. Överskottet om SEK 1,4 miljoner har bokats upp som en förutbetalad intäkt och medlen kommer att förbrukas fullt ut under 2026.

## INTÄKTER

IB	1 900 000
ROYALTIES E-UTBILDNING	10 000
BLEKINGE	156 971
DALARNA	281 025
GOTLAND	60 926
GÄVLEBORG	284 485
HALLAND	345 777
JÄMTLAND HÄRJEDALEN	132 602
JÖNKÖPING	369 623
KALMAR LÄN	245 908
KRONOBERG	202 982
NORRBOTTEN	248 451
SKÅNE	1 429 979
STOCKHOLM	2 480 063
SÖRMLAND	301 534
UPPSALA	407 679
VÄRMLAND	282 807
VÄSTERBOTTEN	279 340
VÄSTERNORRLAND	241 601
VÄSTMANLAND	282 807
VÄSTRA GÖTALANDSREGIONEN	1 774 642
ÖREBRO LÄN	308 051
ÖSTERGÖTLAND	471 744
<b>SUMMA</b>	<b>11 211 997</b>

## KOSTNADER

FRAMTAGANDE AV MILJÖKRAV	85 000
AVTALSUPPFÖLJNING INKL FABRIKSREVISION OCH ISOTOPTTESTNING	2 422 954
DATA FAKTURERAT AFFÄRSVÄRDE PER REGION	60 000
KOMPETENSUTVECKLING INKL KONFERENSER	373 787
MEDLEMSAVGIFT (ELECTRONICS WATCH)	216 000
PERSONALKOSTNADER	6 057 256
HYRA, FM-TJÄNSTER OCH IT-ARBETSPLATS	546 000
UTGÅENDE BALANS	1 451 000
<b>SUMMA</b>	<b>11 211 997</b>



# HÅLLBAR UPPHANDLING

Regionernas kansli för hållbar upphandling

Box 225 50, 104 22 Stockholm

[husr.se](http://husr.se)

Ett samarbete mellan Sveriges regioner

Blekinge - Dalarna - Gotland - Gävleborg - Halland - Jämtland Härjedalen - Jönköping - Kalmar - Kronoberg - Norrbotten - Skåne - Stockholm - Sörmland - Uppsala - Värmland - Västerbotten - Västernorrland - Västmanland - Västra Götaland - Örebro - Östergötland